

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) ที่ผสมผสานวิธีการดำเนินการศึกษา (Mixed Method Research) ระหว่างการศึกษาเชิงคุณภาพ (Quality) และเชิงปริมาณ (Quantity) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระบบการบริหารและวิเคราะห์ภาวะผู้นำของผู้บริหาร และนำเสนอแนวคิดในการพัฒนาภาวะผู้นำในการบริหารจัดการศึกษาเพื่อการพัฒนาคุณภาพ การจัดการศึกษา ซึ่งใช้ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ วิธีการดำเนินการได้แบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาในการบริหารจัดการ โรงเรียนมัธยมศึกษา เป็นการศึกษารูปแบบของสถานศึกษา ภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารงาน ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณและงานบุคคล ด้านกิจกรรมนักเรียน และ ด้านบริหารงานทั่วไป โดยการศึกษาเชิงลึกเพื่อพัฒนาทฤษฎีฐานราก (Grounded Theory)

ขั้นตอนที่ 2 การตรวจสอบทฤษฎีฐานราก เกี่ยวกับภาวะผู้นำของผู้บริหารจากการบริหารจัดการศึกษาในด้านวิชาการ ด้านงบประมาณและงานบุคคล ด้านกิจกรรมนักเรียน และ ด้านบริหารงานทั่วไป ที่ค้นพบที่เกิดขึ้นในตอนที่ 1 โดยใช้แบบสอบถามกับกลุ่มตัวอย่าง โรงเรียนในสังกัดสำนักงานการศึกษามัธยมศึกษา เขต 34 และนำผลที่ได้มาวิเคราะห์ สังเคราะห์ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อคุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา

ขั้นตอนที่ 3 วิทยาวิพากษ์โดยผู้เชี่ยวชาญในด้านการบริหารจัดการศึกษาซึ่งเป็นผู้ที่มีภาวะผู้นำสูงและมีประสบการณ์การบริหาร ได้เสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำของผู้บริหารจัดการศึกษาที่ส่งผลต่อคุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา

### รูปแบบการวิจัย

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โรงเรียนมัธยมศึกษาที่มีคุณภาพโดยการศึกษาเชิงลึก เพื่อพัฒนาทฤษฎีฐานราก (Grounded Theory)

ขั้นตอนที่ 2 การวิจัยตรวจสอบทฤษฎีฐานรากเกี่ยวกับการบริหารจัดการศึกษาที่ส่งผลต่อ

## คุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา

### ขั้นตอนที่ 3 การนำเสนอระบบการบริหารจัดการศึกษามัธยมศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 1. กลุ่มประชากร (Population)

การวิจัยครั้งนี้ ประชากรคือ โรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน ปีการศึกษา 2552 จำนวนโรงเรียน 41 โรง

##### 2. กลุ่มตัวอย่าง

###### 2.1 การวิจัยเพื่อพัฒนาทฤษฎีฐานราก

2.1.1 กลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ โรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดกลางในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน ปีการศึกษา 2552 จำนวนโรงเรียน 2 โรงเรียน<sup>1</sup> โดย เลือกแบบเฉพาะจง (Purposive Selected) เลือกโรงเรียนที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์การวิจัย คือ โรงเรียนมัธยมศึกษาที่มีคุณภาพทั้งด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารงาน ทั้ง 4 ด้านได้แก่ ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณและงานบุคคล ด้านกิจการนักเรียนและด้านการบริหารงานทั่วไป มีเกณฑ์ในการคัดเลือก ดังนี้

1) พิจารณาจากผลการสอบ O-NET มัธยมศึกษาปีที่ 3 และมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 2 ปีการศึกษา ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงกว่าคะแนนเฉลี่ย ระดับประเทศทั้ง 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ (รายงานผลการสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) มัธยมศึกษาปีที่ 3 และมัธยมศึกษาปีที่ 6 ปีการศึกษา 2551 และปีการศึกษา 2552)

2) พิจารณาจากคุณภาพด้านนักเรียน มีคุณธรรมจริยธรรม อนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม ความมีทักษะในการทำงาน สามารถคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ สามารถแสดงหัวความรู้ด้วยตนเอง มีสุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดี ตลอดจนมีสุนทรียภาพ นิสัยด้านศิลปะ

<sup>1</sup> เกณฑ์การพิจารณาดังกล่าว เรียงลำดับจากโรงเรียนที่มีผลการประเมินที่ได้คะแนนสูงไปโรงเรียนขนาดกลาง 2 โรง เมื่อพิจารณาจำนวนโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน มีจำนวนโรงเรียนทั้งหมด 41 โรง สามารถจำแนกดังนี้ ขนาดใหญ่พิเศษ 3 โรง ,ขนาดใหญ่ 9 โรง ขนาดกลาง 22 โรง ขนาดเล็ก 7 โรง พบว่า โรงเรียนขนาดกลางมากที่สุดถึง 22 โรง ประกอบกับการบริหารจัดการของโรงเรียนมัธยมศึกษา ได้แบ่งกลุ่มงานคล้ายๆกัน การที่เลือกโรงเรียนขนาดกลางเป็นกลุ่มเป้าหมาย เพราะโรงเรียนที่จะต้องการพัฒนาอยู่ในกลุ่มนี้ สามารถนำแนวการปฏิบัติไปประยุกต์ใช้ได้เพื่อพัฒนาโรงเรียนขนาดกลางและขนาดเล็กต่อไป

ดูนตรีและกีพา จากผลการประเมินคุณภาพภายนอกของสถาบัน สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (รายงานการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา ประจำปีการศึกษา 2552)

3) นักเรียนมีผลงานด้านความเป็นเลิศทางวิชาการในการแข่งขันทักษะทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง ทั้ง 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ ได้รับรางวัลเป็นที่ประจักษ์แก่ชุมชนและสถานศึกษา (รายงานการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา ประจำปีการศึกษา 2552)

4) พิจารณาจากบุคลากร ครู มีคุณธรรมจริยธรรม มีความรู้ตรงกับงานที่รับผิดชอบ และความสามารถในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ผลจากการประเมินโดยดำเนินการรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) รอบ 2 (รายงานการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา ประจำปีการศึกษา 2552)

5) พิจารณาจากการบริหารจัดการ สามารถบริหารจัดการศึกษา ตั้งผลให้สถานศึกษาได้รับรางวัล อาทิเช่น โรงเรียนพระราชทาน โรงเรียนในฝัน โรงเรียนดีเด่นด้านคุณธรรมจริยธรรม โรงเรียนแคนนำด้วยบุคคลเดียวหรือนักเรียน เป็นต้น (รายงานการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา ประจำปีการศึกษา 2552) (รายละเอียดของกลุ่มตัวอย่าง ดังแสดงในภาคผนวก ช หน้า 335)

2.1.2 การเลือกกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informants) ในการวิจัยครั้งนี้ได้จำแนกกลุ่มผู้ให้ข้อมูลเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1) กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักในการสัมภาษณ์ระดับลึก (In – depth Interview) โดยใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Selected) ประกอบด้วย ผู้อำนวยการ โรงเรียนหางดงรัฐราษฎร์อุปถัมภ์ และผู้อำนวยการ โรงเรียนห้องสอนศึกษา จำนวน 2 คน รองผู้อำนวยการ โรงเรียน จำนวน 8 คน รวม จำนวน 10 คน

2) กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักในการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) ใช้การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Random Sampling) ในแต่ละ โรงเรียน ประกอบด้วย ครู 10 คน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 10 คน และนักเรียน จำนวน 10 คน

## 2.2 การตรวจสอบคุณภาพฐานราก

ผู้วิจัยเลือกกลุ่มตัวอย่างโดยใช้การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Random Sampling) ในโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 โรงเรียนทั้งหมด จำนวน 41 โรง ใช้ตารางเครชีและมอร์แกนได้ กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 36 โรง ผู้ให้ข้อมูลในแต่ละกลุ่มประกอบด้วย

- |                            |              |
|----------------------------|--------------|
| 2.2.1 ผู้อำนวยการโรงเรียน  | จำนวน 36 คน  |
| 2.2.2 รองผู้อำนวยการและครู | จำนวน 555 คน |
| 2.2.3 คณะกรรมการสถานศึกษา  | จำนวน 217 คน |
| 2.2.4 นักเรียน             | จำนวน 226 คน |

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. การวิจัยเพื่อพัฒนาทฤษฎีฐานราก ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลในด้านการบริหารจัดการศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาที่มีประสิทธิภาพทางการศึกษาจำนวน 4 ชุด ได้แก่ แนวการสัมภาษณ์ระดับลึก (In-depth Interview Guideline) แบบสัมภาษณ์แบบไม่มีโครงสร้าง (Unstructured Observation) แนวการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion Guideline) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 แนวการสัมภาษณ์ระดับลึก (In-depth Interview Guideline) ใช้สัมภาษณ์ผู้บริหาร สถานศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 เกี่ยวกับภาวะผู้นำ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณและงานบุคคล ด้านการบริหารกิจการนักเรียน และ ด้านการบริหารทั่วไป มีจำนวน 10 คน

1.2 แบบสัมภาษณ์แบบไม่มีโครงสร้าง (Unstructured Observation) ใช้ในการสังเกต บริบทของโรงเรียนและพฤติกรรมการบริหาร การใช้ภาวะผู้นำของผู้บริหารในการปฏิบัติงาน

1.3 แนวการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion Guideline) ผู้ให้ข้อมูลหลักคือครู คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานหรือผู้ปกครองนักเรียนและนักเรียน โดยมีคำตามครอบคลุมกระบวนการบริหารจัดการสถานศึกษาที่มีคุณภาพซึ่งเกี่ยวกับภาวะผู้นำของผู้บริหาร 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณและงานบุคคล ด้านการบริหารกิจการนักเรียนและด้านการบริหารทั่วไป

2. การตรวจสอบทฤษฎีฐานรากการตรวจสอบข้อค้นพบจากทฤษฎีฐานรากด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารจัดการศึกษา ผู้วิจัยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เพื่อใช้ในการสอบถามกลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหารสถานศึกษา ครู นักเรียนและคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 36 โรงเรียน แบบสอบถามมี 7 ชุดในแต่ละชุด ประกอบด้วย 3 ตอน มีรายละเอียดดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน เพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน เป็นแบบตรวจสอบรายการและเติมคำ

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับภาวะผู้นำใน 5 ด้าน ได้แก่ ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณและงานบุคคล ด้านการบริหารกิจการนักเรียน และด้านการบริหารทั่วไป เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ

ตอนที่ 3 คำตามปลายเปิด 5 ด้าน ได้แก่ ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณและงานบุคคล ด้านการบริหารกิจการนักเรียน และด้านการบริหารทั่วไป

รายละเอียดของเครื่องมือแต่ละชุด มีดังนี้

ชุดที่ 1 แบบสอบถามสำหรับผู้อำนวยการ โรงเรียน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร จำนวน 11 ข้อ ด้านการบริหารงานวิชาการจำนวน 10 ข้อ ด้านการบริหารงบประมาณจำนวน 10 ข้อ ด้านการบริหารงานบุคคลจำนวน 10 ข้อ ด้านการบริหารกิจการนักเรียนจำนวน 10 ข้อ และด้านการบริหารงานทั่วไปจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำตามปลายเปิด ครอบคลุมทุกด้าน

ชุดที่ 2 แบบสอบถามสำหรับผู้อำนวยการ โรงเรียนฝ่ายวิชาการและหัวหน้างานฝ่ายวิชาการ ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร จำนวน 11 ข้อ ด้านการบริหารงานวิชาการจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำตามปลายเปิด เกี่ยวกับ งานวิชาการ

ชุดที่ 3 แบบสอบถามสำหรับผู้อำนวยการ โรงเรียน ฝ่ายงบประมาณและงานบุคคล และหัวหน้างานฝ่ายงบประมาณและงานบุคคล ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร จำนวน 11 ข้อ ด้านการบริหารงบประมาณจำนวน 10 ข้อ และการบริหารงานบุคคลจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำตามปลายเปิด เกี่ยวกับ งานงบประมาณและงานบุคคล

ชุดที่ 4 แบบสอบถามสำหรับผู้อำนวยการ โรงเรียนฝ่ายกิจการนักเรียนและหัวหน้างานกิจการนักเรียน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร จำนวน 11 ข้อ

ค้านการบริหารกิจการนักเรียนจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำถามปลายเปิด เกี่ยวกับ งานกิจการนักเรียน

ชุดที่ 5 แบบสอบถามสำหรับรองผู้อำนวยการโรงเรียนฝ่ายบริหารทั่วไปและหัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นค้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร จำนวน 11 ข้อ  
ค้านการบริหารทั่วไปจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำถามปลายเปิด เกี่ยวกับ งานบริหารทั่วไป

ชุดที่ 6 แบบสอบถามสำหรับคณะกรรมการสถานศึกษา ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นค้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร จำนวน 11 ข้อ  
ค้านการบริหารกิจการนักเรียนจำนวน 10 ข้อและค้านการบริหารทั่วไปจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำถามปลายเปิด เกี่ยวกับ งานกิจการนักเรียน และงานบริหารทั่วไป

ชุดที่ 7 แบบสอบถามสำหรับนักเรียนปฏิบัติหน้าที่สภานักเรียน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นค้านการบริหารกิจการนักเรียน จำนวน 10 ข้อและค้านการบริหารทั่วไปจำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำถามปลายเปิด เกี่ยวกับ งานกิจการนักเรียนและงานบริหารทั่วไป  
เกณฑ์ในการให้คะแนนและการแปลความหมาย ระดับความคิดเห็น มีดังนี้

5 หมายถึง ระดับความเป็นจริงมากที่สุด

4 หมายถึง ระดับความเป็นจริงมาก

3 หมายถึง ระดับความเป็นจริงปานกลาง

2 หมายถึง ระดับความเป็นจริงน้อย

1 หมายถึง ระดับความเป็นจริงน้อยที่สุด

เกณฑ์การพิจารณา โดยผู้วิจัยได้แบ่งความหมายของค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ข้อมูล  
ตามสภาพที่เป็นจริงที่สุดในการประเมินในองค์ประกอบด้วยงาน 5 ด้าน ได้แก่ ค้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร ค้านการบริหารงานวิชาการ ค้านการบริหารงบประมาณและงานบุคคล ค้านการบริหาร กิจการนักเรียน และค้านการบริหารทั่วไป มีความสัมพันธ์กับ การบริหารจัดการศึกษาเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด, 2543:99 -100)

คะแนนเฉลี่ย 4.51 – 5.00 หมายถึง ความเป็นจริงมากที่สุด

คะแนนเฉลี่ย 3.51 – 4.50 หมายถึง ความเป็นจริงมาก

คะแนนเฉลี่ย 2.51 – 3.50 หมายถึง ความเป็นจริงปานกลาง

คะแนนเฉลี่ย 1.51 – 2.50 หมายถึง ความเป็นจริงน้อย

คะแนนเฉลี่ย 1.00 – 1.50 หมายถึง ความเป็นจริงน้อยที่สุด

### 3. วิทยาวิพากษ์โดยผู้เชี่ยวชาญ จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ผู้ให้ข้อมูล หลักจำแนกเป็น 3 กลุ่ม จำนวน 9 คนประกอบด้วย

3.1 กลุ่มผู้บริหาร โรงเรียนที่ประสบผลสำเร็จในการบริหาร เป็นผู้มีประสบการณ์  
และเป็นโรงเรียนที่มีผลลัพธ์ทางการเรียนสูง

3.2 ผู้บริหารสถานศึกษาที่ มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการบริหาร  
การศึกษาขึ้นไป มีประสบการณ์ในการทำงานไม่น้อยกว่า 5 ปี

3.3 ผู้บริหารในระดับเขตพื้นที่การศึกษา

### การสร้างและหาประสิทธิภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

#### 1. การวิจัยเพื่อพัฒนาทฤษฎีฐานราก

1.1 การสร้างแนวการสัมภาษณ์ทั้งระดับลึก แบบสังเกต ไม่มีโครงสร้างและแนว  
ทางการสนทนากลุ่ม

1.1.1. ศึกษาแนวคิดการบริหารคุณภาพการศึกษาที่ประสบผลสำเร็จในการ  
ยกระดับคุณภาพการศึกษามากกำหนดค่าตามในการสัมภาษณ์เชิงลึก

1.1.2. สร้างแนวกำหนดในการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร ตามประเด็นเกี่ยวกับภาวะ  
ผู้นำของผู้บริหารในการบริหารจัดการศึกษา 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการ  
บริหารงบประมาณและงานบุคคล ด้านการบริหารกิจการนักเรียน และด้านการบริหารทั่วไป โดย  
พิจารณาในแต่ละกำหนดที่ใช้ในการสัมภาษณ์ด้านความเหมาะสมและครอบคลุมการบริหาร จัด  
การศึกษา

1.1.3. นำประเด็นที่ใช้ในการสัมภาษณ์ให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบความ  
ถูกต้อง และสมบูรณ์ของคำถามเพื่อจะ ได้มีช่อง空ที่ครอบคลุมด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารการ  
บริหารจัดการของสถานศึกษา

1.1.4. ปรับปรุงแก้ไขนำประเด็นกำหนดที่ใช้ในการสัมภาษณ์ ตามคำแนะนำของ

## อาจารย์ที่ปรึกษา

### 1.1.5. จัดทำแนวคำถามให้สมบูรณ์เพื่อใช้ในการสัมภาษณ์ระดับลึก

#### 2. การสร้างและหาประสิทธิภาพเครื่องมือการตรวจสอบคุณภูมิฐานแรก

2.1 การสร้างแบบสอบถามโดยการสังเคราะห์ประเด็นที่เป็นข้อค้นพนในด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างในการสัมภาษณ์เชิงลึก

2.2 สร้างแบบสอบถามเพื่อตรวจสอบ ภาวะผู้นำของผู้บริหารของโรงเรียนในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ

2.3 นำแบบสอบถามให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบความถูกต้องและสมบูรณ์ของคำถามเพื่อจะได้มีช่วงคำตอบที่ครอบคลุมด้านการบริหารจัดการของสถานศึกษา ปรับปรุงแก้ไขข้อคำถามตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา

2.4 นำแบบสอบถามที่ผ่านการแก้ไข และปรับปรุงแล้วเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 คน (ดังรายนามในภาคผนวก) พิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความครอบคลุมของเนื้อหา ตลอดจนความชัดเจนและความเหมาะสมในการใช้ภาษา เพื่อหาค่าความเที่ยงตรงตามเนื้อหา (Content Validity) (พวงรัตน์ ทวีรัตน์, 2543 : 124) โดยการหาค่า IOC และคัดเลือกข้อที่มีค่าเที่ยงตรงตั้งแต่ 0.5 ขึ้นไป ได้ค่า IOC ทั้งฉบับเท่ากับ 0.85

2.5 แก้ไขปรับปรุง แบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ แล้วเสนอ อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบอีกรอบ แล้วนำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Trial) กับ โรงเรียนใน จังหวัดลำพูน ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 4 โรง ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.89

2.6 จัดทำข้อคำถามให้สมบูรณ์ แล้วนำเครื่องมือไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป

#### 3. การสร้างและการหาประสิทธิภาพของเครื่องมือในการจัดวิทยาวิพากษ์

3.1 ผู้จัด สังเคราะห์ประเด็นที่เป็นข้อค้นพนภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารจัดการบริหารจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3.2 สร้างประเด็นคำถามเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิทยาวิพากษ์ ด้าน ภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารจัดการบริหารจัดการ

3.3 นำข้อคำถามในการวิทยาวิพากษ์ ให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบความถูกต้อง และสมบูรณ์ของคำถามเพื่อจะได้มีช่วงคำตอบที่ครอบคลุมด้านการบริหารจัดการของสถานศึกษา

3.4 ปรับปรุงแก้ไขนำข้อคำถามในการวิทยาวิพากษ์ ตามคำแนะนำของอาจารย์

## ที่ปรึกษา

### 3.5 ผู้วิจัยจัดทำประเด็นคำถามในการวิทยาวิพากษ์ให้สมบูรณ์

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูล แบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนดังนี้

ตอนที่ 1 การศึกษาองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการโรงเรียนมัธยมศึกษาโดยการศึกษาเชิงลึกเพื่อพัฒนาทฤษฎีฐานราก

1. นำหนังสือขอความร่วมมือในการทำวิจัยจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ไปยังโรงเรียนหางดงรัฐราษฎร์อุปถัมภ์ และโรงเรียนห้องสอนศึกษาด้วยตนเอง
2. นัดหมาย วัน เวลา สถานที่ กับผู้ให้ข้อมูลหลักในการสัมภาษณ์เชิงลึก การสัมภาษณ์ และการสนทนากลุ่ม
3. ดำเนินการเก็บข้อมูลในแต่ละโรงเรียน

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองในโรงเรียนหางดงรัฐราษฎร์อุปถัมภ์ และโรงเรียนห้องสอนศึกษาโดยกำหนดเป็นตารางการเก็บในแต่ละวัน การรวบรวมข้อมูลสำหรับการสัมภาษณ์เชิงลึก ในด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารงานวิชาการ การบริหารงบประมาณและงานบุคคล การบริหารงานกิจกรรมนักเรียน การบริหารงานทั่วไป เมื่อวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นพบว่าข้างรายละเอียดในบางประเด็น ผู้วิจัยได้เข้าไปเก็บข้อมูลเพิ่มเติมโดยไปสัมภาษณ์ผู้อำนวยการ โรงเรียนห้องสอนศึกษา และผู้อำนวยการ โรงเรียนหางดงรัฐราษฎร์อุปถัมภ์ (รายละเอียดดังแสดงในภาคผนวก ๗ และภาคผนวก ๘)

ตอนที่ 2 การวิจัยตรวจสอบทฤษฎีฐานรากเกี่ยวกับการบริหารจัดการศึกษาที่ส่งผลต่อคุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา

การตรวจสอบทฤษฎีฐานรากเป็นการรวบรวมข้อมูลจาก แบบสอบถาม (Questionnaire) ในประเด็นที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการศึกษาเกี่ยวกับภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารงาน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณและงานบุคคล ด้านการบริหารกิจกรรมนักเรียน และด้านการบริหารงานทั่วไป มีวิธีการดำเนินการดังนี้

1. นำหนังสือขอความร่วมมือในการทำวิจัยจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ไปยังโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน ด้วยตนเอง

2. นำแบบสอบถามส่งไปยังโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 34 จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน โรงเรียนที่อยู่ในจังหวัดเชียงใหม่ที่สามารถปฏิบัติด้วยตนเองได้จะนำแบบสอบถามไปให้ด้วยตนเองเพื่อขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม นางสาวจะขอความร่วมมือจากบุคคลที่รู้จักในโรงเรียนนั้น ให้ความอนุเคราะห์ทั้งส่งและเก็บแบบสอบถาม และนางสาวส่วนส่งทางไปรษณีย์แต่การส่งทางไปรษณีย์ผู้วิจัยจะโทรศัพท์ประสานและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ ส่วนโรงเรียนที่ไม่ได้ส่งแบบสอบถามคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ผู้วิจัยจะสอบถามด้วยตนเองอย่างใกล้ชิด จนได้แบบสอบถามกลับมาครบถ้วน

### ตอนที่ 3 การนำเสนอและตรวจสอบประสิทธิภาพของรูปแบบการบริหารจัดการศึกษา

การนำเสนอทฤษฎีฐานราก เป็นการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อวิทยาวิพากษ์เติมเต็มเสนอแนะ และปรับปรุงให้ได้กับคณะกรรมการผู้นำของผู้บริหารในการบริหารเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษามีวิธีดำเนินการดังนี้

1. นำหนังสือขอความร่วมมือในการประชุมเชิงปฏิบัติการจากบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ไปยังผู้เชี่ยวชาญ ทั้ง 9 คน

2. นัดหมาย วัน เวลา สถานที่ กับผู้เชี่ยวชาญที่จะทำการประชุมเชิงปฏิบัติการในวันที่ 20 มีนาคม 2554 เวลา 9.00น – 14.00น. ณ ห้องประชุม คุ้ม พฤษภาคม อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่

3. นำเสนอผลการสังเคราะห์ภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารจัดการศึกษาในการยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สูงขึ้น ได้วิทยาวิพากษ์เพื่อเติมเต็ม เสนอแนะ ปรับปรุงแก้ไข ข้อกันพนจาก การวิจัยเพื่อประโยชน์ในด้านการบริหารจัดการศึกษาต่อไป

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งเป็น 2 ส่วน

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณลักษณะใช้วิธีการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis) โดยการนำข้อมูลมากำหนดเป็นความคิดรวบยอด (Concept) ในแต่ละด้านและรวมเป็นองค์ประกอบ (Categories) ตามข้อกันพน

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ โดยการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าร้อยละและทดสอบที่ ( $t - test$ ) และวิเคราะห์ทางเดียว (one - way ANOVA) เพื่อวิเคราะห์ความแปรปรวน

### ขั้นตอนการดำเนินการวิจัยทั้งหมดในภาพที่ 3.1

**ขั้นตอนที่ 1**  
**การศึกษาองค์ความรู้**  
**เกี่ยวกับภาวะผู้นำของ**  
**ผู้บริหารในการบริหารจัด**  
**การศึกษาโรงเรียน**  
**นักยนศึกษาโดยการศึกษา**  
**เชิงลึกเพื่อพัฒนาคุณภาพ**

ฐานราก

ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. ภาวะผู้นำในการบริหารการศึกษาและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
2. การบริหารคุณภาพทั้งองค์กร (TQM) และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
3. การบริหารจัดการศึกษาที่ใช้โรงเรียนเป็นฐาน (SBM) และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
4. ทฤษฎีฐานราก (Grounded Theory Approach)
5. ระเบียบวิธีการวิจัยแบบประسانวิช (Mixed Method Research)



การศึกษาเชิงลึกในกลุ่มตัวอย่างที่มีภาวะผู้นำของผู้บริหารในการบริหารจัดการศึกษาที่เป็นเลิศ โดยการสังเกตแบบไม่มีโครงสร้าง  
การสัมภาษณ์เชิงลึก การสังเคราะห์ ผลการศึกษา



ได้อย่างค์ประกอบภาวะผู้นำในการบริหารงาน 4 ด้านของผู้บริหาร ได้แก่  
ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการบริหารกิจการนักเรียน และด้านการบริหารงานทั่วไป



ได้ทฤษฎีฐานรากการบริหารจัดการศึกษาที่ส่งผลต่อคุณภาพการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา

**ขั้นตอนที่ 2**  
**ตรวจสอบ**  
**คุณภาพฐานราก**

นำทฤษฎีฐานรากมาตรวจสอบกับโรงเรียนกลุ่มตัวอย่างโดยใช้  
แบบ สอนตาม ตรวจสอบค่าที่และค่าความแปรปรวน เกี่ยวกับภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารที่มีคุณภาพ



**ขั้นตอนที่ 3**  
**นำเสนอภาวะผู้นำของ**  
**ผู้บริหารในการบริหารจัด**  
**การศึกษาของโรงเรียน**  
**สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่**  
**การศึกษามัธยมศึกษาเขต**

การวิพากษ์ย่อค์ประกอบภาวะผู้นำในการบริหารจัดการศึกษาของ  
ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาโดย  
ผู้เชี่ยวชาญได้เพิ่มเติมและให้ข้อเสนอแนะ



ได้อย่างค์ประกอบภาวะผู้นำในการบริหารจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพ  
การจัดการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ที่มีคุณภาพ