

**หัวข้อวิทยานิพนธ์ :** ความสัมพันธ์ระหว่างศักยภาพทางนวัตกรรม ความเป็นมืออาชีพและ  
ความสำเร็จของค์กร: กรณีศึกษา วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม  
(SMEs) ในเขตภาคเหนือ

**ชื่อผู้วิจัย :** นางสาววนิชญา นาวาลัง

**สาขาวิชา :** การบริหารธุรกิจ

**อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์**

: ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรรเวร์ ชัยอนร ไพบูลย์

: ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริศักดิ์ รัชชานติ

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 4 ประการ ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาศักยภาพทางนวัตกรรมของธุรกิจ SMEs ในเขตภาคเหนือ 2) เพื่อศึกษาความเป็นมืออาชีพของธุรกิจ SMEs ในเขตภาคเหนือ 3) เพื่อศึกษาความสำเร็จของธุรกิจ SMEs ในเขตภาคเหนือ และ 4) เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างศักยภาพทางนวัตกรรม ความเป็นมืออาชีพและความสำเร็จของค์กรของธุรกิจ SMEs ในเขตภาคเหนือ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ในเขตภาคเหนือจำนวน 133 คน ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบหลายขั้นตอน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การวิเคราะห์สัมพันธ์ และการวิเคราะห์การทดสอบแบบพหุคูณ

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs มีความคิดเห็นเกี่ยวกับศักยภาพทางนวัตกรรมโดยรวม และเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ด้านการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ ด้านกลยุทธ์ ด้านการเรียนรู้ ด้านองค์กร ด้านการตลาด และด้านการผลิต ส่วนด้านการวิจัยและพัฒนา อยู่ในระดับปานกลาง ผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นมืออาชีพโดยรวม และเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ด้านการบริการเป็นเลิศ ด้านผู้บริหารที่ชayุฉลาด ด้านพนักงานที่มีความสามารถ ด้านเทคนิควิธีการที่ยอดเยี่ยม และด้านการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความสำเร็จของค์กร โดยรวม และเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา และด้านการเงิน ผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง โดยรวม และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ พบว่า 1) ศักยภาพทางนวัตกรรม โดยรวมมีความสัมพันธ์ เชิงบวกกับความเป็นมืออาชีพ โดยรวม 2) ศักยภาพทางนวัตกรรม โดยรวมมีความสัมพันธ์ เชิงบวก กับความสำเร็จองค์กร โดยรวม 3) การเรียนรู้อย่างต่อเนื่องมีผลกระทบเชิงบวกต่อความสัมพันธ์ ระหว่างศักยภาพทางนวัตกรรม โดยรวมกับความเป็นมืออาชีพ โดยรวม 4) ความเป็นมืออาชีพ โดยรวมมีความสัมพันธ์ เชิงบวกกับความสำเร็จองค์กร โดยรวม 5) สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ไม่มี ผลกระทบต่อความสัมพันธ์ ระหว่างความเป็นมืออาชีพ โดยรวมกับความสำเร็จองค์กร โดยรวม

โดยสรุป ศักยภาพทางนวัตกรรม มีความสัมพันธ์ เชิงบวกกับความเป็นมืออาชีพ และ ความสำเร็จองค์กรตามลำดับ ความเป็นมืออาชีพ มีความสัมพันธ์ เชิงบวกความสำเร็จองค์กร และ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่องมีผลกระทบเชิงบวกต่อความสัมพันธ์ ระหว่างศักยภาพทางนวัตกรรม กับความ เป็นมืออาชีพ ดังนั้น ผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ในเขตภาคเหนือ จึงควรให้ความสำคัญและมีการ ศึกษาศักยภาพทางนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร สนับสนุนให้บุคลากรเกิดความคิดสร้างสรรค์ กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงาน เพื่อ นำไปสู่ความเป็นมืออาชีพซึ่งจะสามารถสร้างความสำเร็จให้กับธุรกิจได้

**คำสำคัญ :** ศักยภาพทางนวัตกรรม ความเป็นมืออาชีพ ความสำเร็จองค์กร การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง  
สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

**The Title** : The Relationship between Innovation Capability, Professionalism and Organizational Success: A Case Study of Small and Medium-Sized Enterprises (SMEs) in The Northern Region of Thailand

**The Author** : Miss Wanichaya Nawalang

**Program** : Business Administration

**Thesis Advisors** : Asst. Prof. Dr. Korravee Chai-amonphaisal Chairman  
: Asst. Prof. Dr. Sirisak Ratchusanti Member

### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study innovation capability of SMEs in the northern region of Thailand, 2) to study professionalism of SMEs in the northern region of Thailand, 3) to study organizational success of SMEs in the northern region of Thailand and 4) to study the relationship between innovation capability, professionalism and organizational success of SMEs in the northern region of Thailand, by using a questionnaire as an instrument for collecting data from 133 SMEs entrepreneurs in the northern region of Thailand. The statistics used for analyzing the collected data were correlation analysis and multiple regression analysis.

The results of the study revealed that the entrepreneurs agreed with overall innovation capability and in each of all these aspects at a high level: resources exploiting, strategy, learning, organization, marketing and manufacturing while the aspect of research and development were at a medium level. The entrepreneurs agreed with overall professionalism and in each of all these aspects at a high level: excellent service, smart manager, competent employee, excellent technique and efficient communication. The entrepreneurs agreed with overall organizational success and in each of all these aspects at a high level: customer, internal process, learning and growth, and financial. The entrepreneurs agreed with overall continuous learning and overall business environment at a high level.

According to the analysis of the data in terms of relationships, it was found that: 1) overall innovation capability had positive relationship with overall professionalism, 2) overall innovation capability had positive relationship with overall organizational success, 3) continuous

learning was positive impact on the relationship between overall innovation capability with overall professionalism 4) overall professionalism had positive relationship with overall organizational success and 5) business environment was not an impact on the relationship between overall professionalism with overall organization success.

In conclusion, innovation capability had positive relationship with professionalism and organizational success respectively. Furthermore, professionalism had positive relationship with organizational success, and continuous learning was positive impact on the relationship between innovation capability with professionalism. Therefore, SMEs entrepreneurs should focus and continuous learning innovation capability, promote learning both inside and outside the organization, support employees to have the creative thinking, motivate to develop skills in work performance for the professionalism that can create the success of the organization.

**Keywords :** Innovation Capability, Professionalism, Organization Success, Continuous Learning, Business Environment

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาและความช่วยเหลือจากอาจารย์ ดร. กัญญาพัสดุ กล่อมรงเจริญ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กรวีร์ ชัยอมร ไฟสาล อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สิริศักดิ์ รัชชุศานติ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำและความรู้อันมีค่าที่เป็นประโยชน์ ต่อการทำงานวิจัย ควบคุมคุณภาพวิทยานิพนธ์และตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ มาโดยตลอดจนสำเร็จเรียบร้อย ผู้วิจัยขอรบกวนอาจารย์ท่านที่ได้ช่วยเหลือในกระบวนการนี้ไว้ในความทรงจำอย่างมิรู้ลืมเลือนว่า ความสำเร็จในครั้งนี้เกิดขึ้นได้ด้วยความกรุณาจากท่านอาจารย์

ขอรบกวนพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทัดพงศ์ อวิโรจนานนท์ อาจารย์ ดร. กาญจนา สุระ และอาจารย์ ดร. ประเสริฐ เอนก ที่ให้ความช่วยเหลือในการตรวจสอบแก้ไขเครื่องมือในการวิจัย ตลอดจนให้คำแนะนำที่มีประโยชน์ทำให้งานวิจัยครั้งนี้มีคุณค่ามากยิ่งขึ้น

ขอรบกวนพระคุณครอบครัวและวงศ์ตระกูล ที่อบรมสั่งสอนและเคยเป็นแรงใจสำคัญให้มีพลังในการทำวิทยานิพนธ์ให้สำเร็จไปได้ด้วยดี และขอขอบพระคุณมหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ ที่ให้การศึกษาที่ดีแก่ผู้วิจัยจนสำเร็จการศึกษาได้

ขอขอบพระคุณผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ในเขตภาคเหนือทุกท่าน ที่ได้กรุณาให้ความอนุเคราะห์และสละเวลาให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการวิจัย และขอขอบพระคุณเจ้าของผลงาน ตำรา และเอกสารทางวิชาการทุกท่าน ที่ผู้วิจัยได้นำมาศึกษา ก่อให้เกิดแนวคิดอันมีคุณค่าต่องานวิจัยฉบับนี้

สุดท้ายนี้คุณค่าและประโยชน์ใด ๆ ที่มีจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขออนุโมทนาเป็นครั้งบุษะพระคุณของบิความรู้ที่ให้กำเนิดและสืบทอดกูให้การศึกษา ตลอดจนกรุณาอาจารย์ และผู้ที่มีพระคุณทุกท่านที่มีส่วนในการวางแผนการศึกษาให้แก่ผู้วิจัย สามารถทำให้วิจัยนี้สำเร็จได้ด้วยดี และหวังเป็นอย่างยิ่งว่างานวิจัยนี้จะเป็นตัวอย่างการศึกษาสำหรับผู้ที่สนใจต่อไป

วันนิชญา นาวาสัง