

## สารบัญ

|                                                                                                                    | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| บทคัดย่อภาษาไทย.....                                                                                               | ๗    |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....                                                                                            | ๘    |
| กิตติกรรมประกาศ.....                                                                                               | ๙    |
| สารบัญ.....                                                                                                        | ๗    |
| สารบัญตาราง.....                                                                                                   | ๙    |
| สารบัญภาพ.....                                                                                                     | ๙    |
| บทที่                                                                                                              |      |
| 1 บทนำ.....                                                                                                        | 1    |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....                                                                                | 1    |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....                                                                                       | 3    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการจากการวิจัย.....                                                                       | 4    |
| สมมติฐานการวิจัย .....                                                                                             | 4    |
| ขอบเขตของการวิจัย.....                                                                                             | 4    |
| นิยามศัพท์เฉพาะ.....                                                                                               | 5    |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                                                                              | 7    |
| สมรรถนะผู้บริหารการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.<br>2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2545..... | 7    |
| มาตรฐาน ด้านผู้บริหาร .....                                                                                        | 9    |
| แนวคิดเกี่ยวกับสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา.....                                                                      | 11   |
| ทฤษฎีภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา.....                                                                           | 27   |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                                                                                         | 33   |
| กรอบความคิดการวิจัย.....                                                                                           | 37   |
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....                                                                                          | 38   |
| ประเภทของการวิจัย.....                                                                                             | 38   |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....                                                                                       | 38   |
| เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....                                                                         | 40   |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่                                                                                                                           | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| การเก็บรวบรวมข้อมูล.....                                                                                                        | 45   |
| การวิเคราะห์ข้อมูล.....                                                                                                         | 45   |
| 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....                                                                                                    | 48   |
| ตอนที่ 1 สมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงาน<br>เขตพื้นที่การศึกษาแม่ฮ่องสอนเขต 1.....                         | 48   |
| ตอนที่ 2 สมรรถนะที่ส่งผลต่อความสำเร็จของผู้บริหารสถานศึกษาใน<br>โรงเรียนขนาดเล็กสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแม่ฮ่องสอน เขต1 ..... | 54   |
| ตอนที่ 3 สมรรถนะที่ควรได้รับการพัฒนาของผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียน<br>ขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา แม่ฮ่องสอนเขต1.....   | 76   |
| 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....                                                                                             | 78   |
| สรุปผลการวิจัย.....                                                                                                             | 79   |
| อภิปรายผล.....                                                                                                                  | 83   |
| ข้อเสนอแนะ.....                                                                                                                 | 86   |
| บรรณานุกรม.....                                                                                                                 | 88   |
| ประวัติผู้วิจัย.....                                                                                                            | 92   |
| ภาคผนวก.....                                                                                                                    | 93   |
| ภาคผนวก ก รายนามผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ.....                                                                              | 94   |
| ภาคผนวก ข หนังสือขออนุญาตเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย.....                                                                           | 95   |
| ภาคผนวก ค แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....                                                                                           | 97   |
| ภาคผนวก ง ตารางวิเคราะห์ดัชนีความสอดคล้องระหว่างแบบสอบถามกับ<br>วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....                                    | 112  |

## สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่

|     |                                                                                                                                                                                                                          |    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 | แสดงองค์ประกอบของสมรรถนะเชาว์อารมณ์.....                                                                                                                                                                                 | 16 |
| 2.2 | เกณฑ์การจัดระดับความสามารถและตัวชี้วัดพฤติกรรม.....                                                                                                                                                                      | 23 |
| 2.3 | เกณฑ์สมรรถนะและพฤติกรรมการแก้ปัญหา.....                                                                                                                                                                                  | 24 |
| 3.1 | สถานภาพของครู.....                                                                                                                                                                                                       | 39 |
| 4.1 | ระดับสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<br>แม่ฮ่องสอนเขต1 ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์.....                                                                                                | 49 |
| 4.2 | ระดับสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<br>แม่ฮ่องสอนเขต1ด้านการบริการที่ดี.....                                                                                                    | 50 |
| 4.3 | ระดับสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<br>แม่ฮ่องสอนเขต1ด้านความเชี่ยวชาญในการบริหารการศึกษา.....                                                                                  | 51 |
| 4.4 | ระดับสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<br>แม่ฮ่องสอนเขต1ด้านจริยธรรมในการปฏิบัติงาน.....                                                                                           | 52 |
| 4.5 | ระดับสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<br>แม่ฮ่องสอนเขต1ด้านทำงานเป็นทีม.....                                                                                                      | 53 |
| 4.6 | การทดสอบความแตกต่างของสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษาระหว่างสถานศึกษาที่ผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินคุณภาพภายนอกในระดับดีและสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การ<br>ประเมินคุณภาพภายนอกในระดับปรับปรุง ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์.....               | 55 |
| 4.7 | การทดสอบความแตกต่างของสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษาระหว่างสถานศึกษาที่ผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินคุณภาพภายนอกในระดับดีและสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การ<br>ประเมินคุณภาพภายนอกในระดับปรับปรุง ด้านการบริหารที่ดี.....                  | 57 |
| 4.8 | การทดสอบความแตกต่างของสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษาระหว่างสถานศึกษาที่ผ่าน<br>เกณฑ์การประเมินคุณภาพภายนอกในระดับดีและสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การ<br>ประเมินคุณภาพภายนอกในระดับปรับปรุงด้านความเชี่ยวชาญในการบริหารการศึกษา..... | 58 |

สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่                                                                                                                                                                                                     | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 4.9 การทดสอบความแตกต่างของสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษาระหว่างสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพภายนอกในระดับดีและสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพภายนอกในระดับปรับปรุง ด้านจริยธรรมในการปฏิบัติงาน..... | 60   |
| 4.10 การทดสอบความแตกต่างของสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษาระหว่างสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพภายนอกในระดับดีและสถานศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพภายนอกในระดับปรับปรุง ด้านการทำงานเป็นทีม.....        | 62   |
| 4.11 ความคิดเห็นของครูเกี่ยวกับสมรรถนะที่ส่งผลต่อความสำเร็จของ ผู้บริหารสถานศึกษา.                                                                                                                           | 64   |
| 4.12 สมรรถนะที่ควรได้รับการพัฒนาของผู้บริหารสถานศึกษา.....                                                                                                                                                   | 76   |

## สารบัญภาพ

| ภาพที่                                                                                         | หน้า |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 2.1 แสดงความสัมพันธ์เกี่ยวโยงของกายจิตและสังคัมที่นำสู่การแสดงออกทางพฤติกรรมการปฏิบัติงาน..... | 13   |
| 2.2 แสดงทักษะของผู้บริหารและหัวหน้างานแต่ละระดับ .....                                         | 15   |
| 2.3 องค์ประกอบสมรรถนะของบุคคล.....                                                             | 16   |
| 2.4 การกำหนดสมรรถนะ.....                                                                       | 21   |
| 2.5 แสดงความต่อเนื่องของพฤติกรรมผู้นำ 2 แบบ.....                                               | 29   |
| 2.6 กรอบความคิดการวิจัย.....                                                                   | 37   |