

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การดำเนินธุรกิจสู่ความสำเร็จในปัจจุบัน บุคลากรถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์การไปสู่การบรรลุเป้าหมาย นอกจากนี้แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่สูงขึ้นในปัจจุบันจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความสามารถในการทำงานและมีความยืดหยุ่นต่อการปรับสภาพการทำงานให้ทันตามเทคนิคและการบริหารสมัยใหม่

พยอม วงศ์สารศรี (2545 : 2) กล่าวว่า คนหรือที่เรียกว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นผู้สร้างสรรพสิ่งทุกอย่างจนกระทั่งกลไกเป็นผลผลิตหรือการบริการที่นำองค์การไปสู่ความสำเร็จและยังกล่าวเป็นการนัยภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การสู่สาธารณะ ความแตกต่างของคนแต่ละคนในด้านความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ต่างเหล่านี้เป็นคุณลักษณะที่สำคัญในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ที่นำองค์การบรรลุเป้าหมาย องค์การจะประสบความสำเร็จหรือเจริญก้าวหน้าได้ต้องประกอบไปด้วยเงื่อนไขและองค์ประกอบ 2 ประการคือ ระบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพและบุคลากรในองค์การนั้นมีแรงจูงใจสูงในการทำงาน ทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งมีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร การบริหารองค์การจะประสบความสำเร็จหรือไม่ขึ้นอยู่กับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ในยุคสมัยใหม่มีการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเป็นอย่างมาก ทรัพยากรบุคคลหรือคนจึงเป็นกุญแจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ ความแตกต่างของบุคคลทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ทัศนคติ การรู้สึก เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นแก่บุคลากรให้ใช้ความพยายาม ผลักดันให้เกิดการกระทำอย่างต่อเนื่อง มีทิศทางที่ชัดเจน ต่างเหล่านี้เป็นคุณลักษณะที่สำคัญในการปฏิบัติภารกิจขององค์การเพื่อความมุ่งมั่น เป็นต้นทุนทางสังคมที่มีประโยชน์มาก many การให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์แล้ว จะทำให้การบริหารสามารถดำเนินไปอย่างเกิดประสิทธิภาพท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในโลกยุคปัจจุบัน

เนื่องจากสิ่งที่กำหนดแรงจูงใจในการทำงานหรือให้เกิดความพึงพอใจในการงานไม่เหมือนกัน แต่ละบุคคลในหน่วยงานมีความต้องการที่แตกต่างกันเนื่องจากเป็นเรื่องเกี่ยวกับข้อกับค่านิยมของบุคคล ซึ่งโดยธรรมชาติแล้วมีความแตกต่างกันองค์การหรือหน่วยงานจึงต้องพยายามที่จะต้องเตรียมสิ่งต่างๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของบุคคลให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานนั้นได้ เช่น สิ่งที่ต้องการในการทำงานนั้นคือ ความสามารถ ลักษณะงาน ความก้าวหน้าและการยอมรับนับถือล้วนเป็นแรงจูงใจที่ผลักดันหรือส่งผลให้บุคคลทำงานอย่างเต็มความสามารถ

ดังนั้นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานจึงมีความสำคัญในการทำงานให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ที่วางไว้ เพราะเมื่อพนักงานทุกคนมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแล้วก็ส่งผลให้เกิดความตั้งใจในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งพนักงานจะมีแรงจูงใจอย่างยิ่งถ้าทำงานแล้วได้รับ ความสามารถ มีโอกาสได้รับความก้าวหน้าในงานที่ตนทำ ได้รับโอกาสสนับสนุนในการพัฒนา ความรู้ความสามารถรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และมีอำนาจในการปฏิบัติงานให้ลุล่วง ไปด้วยคี สิ่งเหล่านี้มีส่วนให้พนักงานอยากริทั้งทำงานและส่งผลกระทบต่อการทำงานให้ดีและมีประสิทธิภาพ ของงานที่ดีต่อไป

นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ (นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ, 2554) จัดตั้งขึ้นเพื่อนสนองนโยบายคือแผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2520-2524) ซึ่งกำหนดให้มี การกระจายการพัฒนาอุตสาหกรรมไปสู่ภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2525-2529) ซึ่งเน้นให้มีการพัฒนาเมืองหลัก เมืองรองของภาค ต่างๆ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) จึงได้มีโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม ภาคเหนือขึ้นที่จังหวัดลำพูนเนื่องจากมีความเหมาะสมทางด้านภูมิศาสตร์ ระบบสื่อสารและการคมนาคม จึงมีการพัฒนาพื้นที่ ริมถนนทางหลวงหมายเลข 11 ช่วงกิโลเมตรที่ 69-70 (คำปาง-เชียงใหม่) ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน มีเนื้อที่ประมาณ 1,780 ไร่ โดยเริ่มก่อสร้างและพัฒนาพื้นที่เมื่อเดือนเมษายน พ.ศ.2526 และสร้างเสร็จในเดือนมีนาคม พ.ศ.2528 โดยใช้เงินทุนทั้งสิ้นประมาณ 358 ล้านบาท ประเภทของ โครงการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จำแนกตามจำนวนโรงงานที่เปิดดำเนินการ

บริษัท โตเกียวโอยล์ เอ็นจิเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นหนึ่งในโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคม อุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2533 โดยมีเงินทุนจดทะเบียน เริ่มแรก 15 ล้านบาท บนพื้นที่ 9 ไร่ 3 งาน ในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน มีพนักงานเริ่มแรก จำนวน 650 คน (ตุลาคม 2543) เป็นโรงงานผลิตเพื่อการส่งออกไปต่างประเทศ โดยมีบริษัทแม่อยู่ที่ประเทศไทย ญี่ปุ่น โดยผลิตหน้าจอแอลซีดีที่นำไปประกอบในวงจรแฟลชในกล้อง

ถ่ายรูป จากข้อมูล พ.ศ.2553 พบว่าบุคลากรในบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการเข้างานและการลาออก บ่อยครั้งคิดเป็นร้อยละ 6 ต่อปีจากพนักงานทั้งหมด (ฝ่ายบุคคลบริษัท โtopicเกียวกอยล์อีนจินเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด : ธันวาคม 2553) จากปัญหาดังกล่าวส่งผลกระทบต่อองค์การและการเกิดภาระที่จะต้องสร้างบุคลากรใหม่มาทำงานที่แทน ในทำนองเดียวกันถ้าอัตราการเข้าออกจากการงานของพนักงานมีความถี่ขึ้น ค่าใช้จ่ายในการสร้างและ การคัดเลือกบุคลากรตลอดจนการทำการฝึกอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและการทำงานที่ชำนาญขึ้น ใหม่สำหรับใช้แทนบุคลากรเก่าอยู่ในสูงขึ้นเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงและส่งผลให้ผลการประกอบการของบริษัทดลง

ด้วยเหตุผลดังกล่าวผู้วิจัยสนใจศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน เทคนิคมาตรฐานอุตสาหกรรมภาคเหนือจังหวัดลำพูน กรณีศึกษาบริษัท โtopicเกียวกอยล์อีนจินเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งผลของการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารขององค์การนำไปในการกำหนดนโยบาย และแนวทางพัฒนาการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานเพื่อป้องกันการลาออกของพนักงานและการรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์การตลอดไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัท โtopicเกียวกอยล์อีนจินเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด กรณีศึกษาเขตพื้นที่ภาคเหนือจังหวัดลำพูน
- เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานฝ่ายผลิตบริษัท โtopicเกียวกอยล์อีนจินเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด กรณีศึกษาเขตพื้นที่ภาคเหนือจังหวัดลำพูน โดยจำแนกตามข้อมูลพื้นฐานของบุคลากร
- เพื่อกันหาข้อเสนอการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานฝ่ายผลิตบริษัท โtopicเกียวกอยล์อีนจินเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด กรณีศึกษาเขตพื้นที่ภาคเหนือจังหวัดลำพูน

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

- ได้ข้อมูลผลประเมินระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัท โtopicเกียวกอยล์อีนจินเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด กรณีศึกษาเขตพื้นที่ภาคเหนือจังหวัดลำพูน

2. ได้ข้อมูลเพื่อการปรับนโยบายและแนวปฏิบัติการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด กรณีศึกษาเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ

### สมมุติฐานการวิจัย

ปัจจัยทางด้านข้อมูลพื้นฐานส่วนบุคคล ที่แตกต่างกันมีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน

### ขอบเขตของการวิจัย

#### ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งศึกษาตัวแปร ดังนี้

1. ตัวแปรอิสระคือ ข้อมูลพื้นฐานบุคคลของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำแนกได้ดังนี้

- 1.1 เพศ
- 1.2 อายุ
- 1.3 การศึกษา
- 1.4 รายได้
- 1.5 ตำแหน่ง
- 1.6 อาชญา

2. ตัวแปรตามคือ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำแนกได้ดังนี้ ลักษณะงาน ความรับผิดชอบ สภาพการทำงาน ความก้าวหน้า สวัสดิการ การได้รับความสำเร็จ ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน นโยบายการบริหาร การบังคับบัญชา

#### ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้คือ พนักงานฝ่ายผลิตบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 865 ราย (ฝ่ายบุคคลบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด : 31 มกราคม 2554)

## ขอบเขตด้านเวลา

เวลาที่ใช้ในการศึกษาข้อมูลคือเดือนเมษายน 2554

## ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ที่ใช้ในการศึกษาข้อมูลคือ บริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชัน (ประเทศไทย) จำกัด

ในเขตพื้นที่ จังหวัดลำพูน

## ข้อตกลงเบื้องต้น

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยผู้วิจัยของพนักงานตอบแบบสอบถามในเวลางาน
2. พนักงานทุกท่านที่ตอบแบบสอบถามแต่ละฉบับ มีความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการตอบ และตอบด้วยความสมัครใจ โดยเข้าใจว่าการแปลผลจากการวิจัยนี้ จะแปลผลในภาพรวมเท่านั้น

## คำนิยามศัพท์เฉพาะ

การวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเขตพื้นที่ จังหวัดลำพูน กรณีศึกษาบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชัน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้วิจัยได้กำหนด คำนิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการดำเนินงานวิจัย ดังนี้

เขตพื้นที่ จังหวัดลำพูน หมายถึง พื้นที่ที่จัดสรรง่ายเป็นที่ตั้งของ โรงพยาบาลในบริเวณเดียวกันอย่างมีสัดส่วน .

ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ตั้งที่ทำให้การทำงานมีความสุขเป็นส่วนสำคัญที่ ผลักดันให้ทำงานสำเร็จของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชัน (ประเทศไทย) จำกัด จำแนกได้ คือ

1. สักษณะงาน หมายถึง ลักษณะของงานที่พนักงานปฏิบัติที่ตรงกับความรู้และ ความสามารถของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชัน (ประเทศไทย) จำกัด
2. ความรับผิดชอบ หมายถึง การทุ่มเทในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายของ พนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชัน (ประเทศไทย) จำกัด
3. สภาพการทำงาน หมายถึง สภาพแวดล้อมที่เหมาะสมในการทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวกและเครื่องมือเครื่องใช้ของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชัน (ประเทศไทย) จำกัด

4. ความก้าวหน้า หมายถึง การได้รับการพิจารณาในตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่สูงขึ้น ของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

5. สวัสดิการ หมายถึง สวัสดิการที่เหมาะสมกับงานที่รับผิดชอบของพนักงาน บริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

6. การได้รับความสำเร็จ หมายถึง การทำงานได้สำเร็จและสามารถแก้ไขปัญหาของ งานที่เกิดขึ้นเมื่อสำเร็จจึงเกิดรู้สึกความพอใจและปลื้มใจในผลสำเร็จงานนั้นของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน หมายถึง การสร้างสัมพันธ์ไม่เครียดกับผู้ร่วมงาน และได้การยอมรับจากผู้อื่น แก้ไขปัญหาร่วมกัน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสามารถทำงานเป็น ทีม ได้ของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

8. นโยบายการบริหาร หมายถึง ความชัดเจนขององค์การ รายละเอียดมาตรฐานการ ปฏิบัติงานที่ชี้แจงเป้าหมายของงาน ได้ของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

9. การมั่นคงบัญชา หมายถึง การใช้อำนาจหน้าที่ในการบริหารเพื่อให้พนักงานบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเต็มใจของพนักงานบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลพื้นฐานของพนักงาน หมายถึง ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานฝ่ายผลิตบริษัท โตเกียวคอร์ปอเรชันจีเนียร์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ได้รับการบรรจุเข้าทำงานประจำไปด้วย เพศ อายุ การศึกษา รายได้ ตำแหน่ง อายุงาน