

**หัวข้อวิทยานิพนธ์** : แนวทางการพัฒนารูปแบบงานวิชาการของโรงเรียนอนุบาล  
 สานสายใยรักเทศบาลเมืองเมืองแกนพัฒนา จ.เชียงใหม่

**ชื่อผู้วิจัย** : นางสาวสุกัญญา แก้วหล้า

**สาขาวิชา** : การบริหารการศึกษา

**อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์**

: รองศาสตราจารย์ ดร. พิทยาภรณ์ มานะจตุติ      ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก  
 : อาจารย์ ดร.ชไมมณ ศรีสุรักษ์      อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพการบริหารงานวิชาการและเพื่อเสนอแนวทางการพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนอนุบาลสานสายใยรักเทศบาลเมืองเมืองแกนพัฒนา จังหวัดเชียงใหม่ ประชากรในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหาร ครูผู้สอน ผู้ปกครอง และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน รวมทั้งหมด 40 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลประกอบด้วยแบบสอบถามและประเด็นสนทนากลุ่ม การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การหาค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา ผลการวิจัยพบว่า สภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนอนุบาลสานสายใยรักเทศบาลเมืองเมืองแกนพัฒนา มีการบริหารใน 7 ด้านมีการปฏิบัติระดับมาก 3 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาสื่อการสอน ด้านการพัฒนาส่งเสริมการใช้แหล่งเรียนรู้ และการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา รองลงไปมีการปฏิบัติ ระดับปานกลาง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน ด้านการวัดผลประเมินผล ด้านการจัดการเรียนรู้ และด้านการพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษา สถานศึกษามีปัญหา ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา การจัดการเรียนรู้ การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา และการวัดผลประเมินผล กลุ่มเป้าหมายได้ยืนยันข้อค้นพบ ด้านแนวทางการพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการที่ประกอบด้วย การมีส่วนร่วม ใน 4 ขั้นตอน ได้แก่ ร่วมในการตัดสินใจ ร่วมในการดำเนินงาน ร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล เพื่อดำเนินการบริหารงานวิชาการ 7 งาน ประกอบด้วย งานพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา งานพัฒนาการจัดการเรียนรู้ งานวัดผลประเมินผล งานพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน งานพัฒนาสื่อการสอน งานพัฒนาส่งเสริมการใช้แหล่งเรียนรู้ และงานวิจัยเพื่อคุณภาพการศึกษา โดยให้ชื่อรูปแบบ

ค

ดังกล่าวว่า การมีส่วนร่วมแบบ DMIBE เพื่อการบริหารงานวิชาการแก่สถานศึกษา ประกอบด้วย  
Decision Making, Implementation, Benefits และ Evaluation

คำสำคัญ : งานวิชาการ, แนวทางพัฒนา



**The Title** : Guidelines for Academic Administration of Anuban Sansaiyairak  
Muangkanphatthana Municipality Pre – school Chiang Mai Province

**The Author** : Ms. Sukanya Kawela

**Program** : Educational Administration

**Thesis Advisors**

: Associate Professor Dr. Phittayaporn Manajuti Chairman

: Lecturer Dr. Chamainome Srisurak Member

**ABSTRACT**

This research aims to study the academic administration and to propose the developing model for academic administration of Anuban Sansaiyairak Muangkanphatthana Municipality Pre-school Chiang Mai Province. The populations were 40 administrators, teachers, parents and school board members. The instruments were questionnaires and focus group discussion. The data was analyzed by using arithmetic mean, standard deviation and content analysis. The research found that the state of academic administration has managed into 7 sides in the most level in three side; developing learning media, developing and encouraging of learning resource and researching in educational quality development medium level consist of 4 parts; developing of internal quality system, evaluating the learning management and school curriculum development. The school have problems in development of internal quality system and educational standard, learning management, school curriculum development and evaluation. The target group has confirmed the finding of the academic administration system development in 4 steps; making decision in beneficiaries and participation in evaluation. For administrating in 7 sides; school curriculum development, internal quality assurance development, learning media development, learning resources development and research for educational development by using DMIBE model for the school academic administration; Decision Making, Implementation, Benefits and Evaluation

**Keyword:** Academic, Development

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาจาก รองศาสตราจารย์ ดร.พิทยาภรณ์ มานะจตุติ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก อาจารย์ ดร.ชไมมณ ศรีสุรักษ์ อาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ร่วมที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำและตรวจแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ มาโดยตลอดจน สำเร็จเรียบร้อย ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้

ขอขอบพระคุณสาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่และโรงเรียน อนุบาลสานสายใยรักเทศบาลเมืองเมืองแกนพัฒนา ที่ให้ความอนุเคราะห์สนับสนุนการวิจัยด้าน สถานที่ที่เอื้ออำนวยต่อการทำงานวิจัย และอุปกรณ์ที่ใช้ในการวิจัย และขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ ที่ไม่ได้กล่าวนามที่มีส่วนช่วยให้งานวิจัยนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

ประโยชน์อันพึงได้จากการศึกษาในครั้งนี้ ขอให้เป็นกตเวทิตาแด่บิดา มารดา ครอบครัว ตลอดจนผู้เขียนหนังสือและบทความต่าง ๆ ที่ให้ความรู้แก่ผู้วิจัยจนสามารถทำให้การวิจัยนี้สำเร็จ ได้ด้วยดี และเป็นตัวอย่างในการศึกษาสำหรับผู้สนใจต่อไป

สุกัญญา แก้วหัตถ์