

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การจะพัฒนาประเทศให้มีความเจริญก้าวหน้า ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมนั้นจำเป็นอย่างยิ่งและสำคัญที่สุดคือจะต้องพัฒนาคนในชาติก่อน และการพัฒนาที่มีความมั่นคงและยั่งยืน ที่สุดคือการให้การศึกษาให้ผู้เรียนรักในการเรียนรู้และเรียน ตระหนักในความสำคัญของการเรียนรู้ เช่น การที่จะเรียนรู้คุณลักษณะชีวิต ดังนั้นบทบาทของครูยุคใหม่ต้องเปลี่ยนแปลงจากผู้สอนความรู้ มาเป็นผู้มีส่วนร่วมด้วยการเรียนรู้ด้วยตนเอง มุ่งให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ของผู้เรียนมากกว่าการสอนจากวิธีการเดิม ๆ คือผู้สอนให้ฟังให้หันมาฟังและต้องปรับเปลี่ยนวิธีการสอนและกระบวนการคิดให้เท่ากัน โดยยุคปัจจุบัน ซึ่งบุคลากรทางการศึกษาทุกภาคส่วนจะต้องเปลี่ยนบทบาทของตน โดยเฉพาะผู้บริหารในสถานศึกษาซึ่งเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐานนั้นต้องทราบถึงความสำคัญของการพัฒนาครู เพื่อให้ครูได้พัฒนาตนเองอยู่เสมอ ให้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และได้ปรับปรุงตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาเพื่อให้ปฏิบัติภารกิจในสถานศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

พระราชนูญติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พุทธศักราช 2545 มาตรา 6 กำหนดไว้ว่าการจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อ พัฒนาคน ไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์แข็งแรง กล้าหาญ คุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิตสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข (กรมวิชาการ 2546 : 7) การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคน ให้มีคุณภาพซึ่งเป็นเรื่องที่มีความสัมพันธ์โดยตรงต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศไทยให้เป็นผู้รู้จักคิดรู้จักทำรู้จักแก้ปัญหา ตลอดจนรู้จักใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสืบสานต่อไป การที่ประเทศไทยจะเจริญก้าวหน้าได้ จำเป็นจะต้องมีทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความคิดและมีความสามารถเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการศึกษาซึ่งเป็นกระบวนการในการ เสริมสร้างบุคคลให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ดังกล่าว นี้จึงเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญยิ่ง (สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 2545 : 3) สังคมไทย ได้มีความคาดหวังในเรื่องการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาจากสถานศึกษาทุกแห่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

การศึกษาระดับขั้นพื้นฐานซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนา ตลอดถึงสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา ดังนั้นสถานศึกษาทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นระดับใดก็ตาม จะต้องประเมินตรวจสอบตัวเองว่าได้ตอบสนอง ความคาดหวังหรือความต้องการของสังคมมากน้อยเพียงใด เพราะคุณภาพของคนไทยจะเป็นทรัพยากร สำคัญสำหรับการอยู่รอดและการพัฒนาประเทศไทยในระยะสั้นๆ ขุคใหม่ที่ต้องใช้ความรู้เป็น เครื่องมือสำคัญในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตเนื่องจากโครงสร้าง วิธีคิด กระบวนการ เครื่องมืออุปกรณ์และเทคโนโลยีต่าง ๆ เมื่อจากคุณภาพการจัดการศึกษาในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็น ประสาทศึกษา เพียงพอเพื่อความอยู่รอดของสังคมไทยที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว จึงจำเป็นที่จะต้องมีการปฏิรูป การศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิรูป ด้านต่าง ๆ ได้แก่ การปฏิรูปการเรียนรู้ ปฏิรูประบบการบริหารการจัดการศึกษา ปฏิรูปครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สำนักงานการปฏิรูปการศึกษา 2544 : 5) ในการปฏิรูปการศึกษาจำเป็น ต้องมีการปฏิรูปครู เพราะครูเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จอันสำคัญในการปฏิรูปการศึกษาเนื่องจากครู เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาการศึกษา ที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการปฏิรูปการเรียนรู้ การที่ครูมี คุณภาพ มีความพร้อมในการให้การศึกษาอบรมสั่งสอนศิษย์ให้เป็นบุคคลที่ต้องการของสังคมนั้น ย่อมเป็นงานที่สำคัญยิ่ง เพราะงานถ่ายทอดบุคลิกภาพและพฤติกรรมที่พึงประสงค์เป็นงานที่ยากลำบาก จะต้องอาศัยครูที่มีความพร้อมในทุกด้าน (ศักดินทร์ สุวรรณ โภจน์ 2542 : 2)

การจะทำให้การปฏิรูปการศึกษาสำเร็จได้นั้น ไม่สามารถมอบให้องค์กรใดองค์กรหนึ่ง เป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียวได้ แต่ต้องให้คนทั้งสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิรูปการศึกษา ให้มากที่สุด โดยแต่ละคนแต่ละกลุ่มแต่ละองค์กรซึ่งทำหน้าที่และบทบาทแตกต่างกันแต่ต้องมี จุดมุ่งหมายเดียวกันคือการปฏิรูปการศึกษาให้ได้ผลตามวิสัยทัศน์ที่แต่ละกลุ่ม แต่ละองค์กรวางไว้ (เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ 2543 : 27) โดยผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องวางแผนนโยบายและการปฏิบัติ ให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และสร้างกลไกในการจัดระบบการเรียนรู้ให้ ครบวงจร ทั้งวิธีการจัดการเรียนการสอนของครู แนวทางการจัดทำหลักสูตรใหม่ เป้าหมายและระบบการจัด และประเมินผลตามสภาพจริง การจัดสภาพแวดล้อม การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองและชุมชน การวางแผนฐานการจัดการศึกษา การวางแผนตรวจสอบคุณภาพการเรียนรู้ที่ชัดเจนเกี่ยวกับคุณภาพการเรียนรู้ กระบวนการเรียนรู้จากภายในและภายนอกสถานศึกษา นอกจากนี้ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องกำหนด กลยุทธ์โดยเปลี่ยนแปลงกระบวนการเรียนรู้ให้ผู้เรียนรู้จักและหัวใจความรู้ด้วยตนเอง รวมถึงการเร่งรัด พัฒนาครูอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องให้เป็นผู้มีศักยภาพที่เหมาะสมที่จะให้การศึกษาอบรมพัฒนา เยาวชนของชาติในฐานะที่เป็นทรัพยากรัฐมนตรีที่มีความสำคัญ ต่อชาตินำมายัง (อุษณีย์ โพธิสุข, 2543 : 2)

ขณะเดียวกันรายงานการสังเคราะห์รูปแบบการพัฒนาครูทั้งโรงเรียน โรงเรียนในโครงการ โรงเรียนปฏิรูปการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียนของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา (2546 : 137)

พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาจำนวนไม่น้อยยังขาดการกระจายแนวคิดเกี่ยวกับการปฏิรูปการเรียนรู้ไปสู่ผู้ปฏิบัติโดยคิดว่าแนวคิดต่าง ๆ ถ่ายทอดไปสู่กลุ่มผู้บริหารเท่านั้น ประกอบกับผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) ของกลุ่มไตรมาสในรอบที่ 2 มาตรฐานที่ 12 คือสถานศึกษามีการจัดกิจกรรมและการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ อยู่ในระดับพอใช้ (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน), 2553 : 14) ซึ่งจากสภาพปัจจุบันหาดึงล้ำใจว่าจะเห็นได้ว่ากระบวนการจัดการเรียนรู้ยังไม่สามารถทำให้ผู้เรียนค้นหาคำตอบด้วยตนเองได้จริง ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการจัดการเรียนรู้ หรือที่เรียกว่าปฏิรูปการเรียนรู้โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยผู้บริหารสถานศึกษาเป็นบุคคลที่มีความสำคัญในการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เนื่องจากผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้นำของสถานศึกษาจำเป็นจะต้องดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาและความต้องการพัฒนาคนของครุผู้สอนในกลุ่มครือข่ายไตรมาตร ๓ ภาคเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอนทั้งนี้เพื่อนำผลการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตลอดถึงการเสริมสร้างศักยภาพครุให้มีความรู้ความสามารถตรงตามมาตรฐานวิชาชีพครุอันจะส่งผลให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนสูงขึ้น

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ของการวิจัยดังนี้

- เพื่อศึกษาบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในความคิดเห็นของครุผู้สอน กลุ่มครือข่ายไตรมาตร ๓ ภาคเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
- เพื่อศึกษาความต้องการพัฒนาคนของครุผู้สอนกลุ่มครือข่ายไตรมาตร ๓ ภาคเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
- เพื่อศึกษาแนวทางการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครุผู้สอน

### ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้มีขอบเขตดังนี้

#### 1. ขอบเขตด้านประชากร

- ประชากรในกลุ่มครือข่ายไตรมาตร ๓ ภาคเมือง

1.1.1 ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 14 คน

1.1.2 ครุผู้สอน ทุกกลุ่มสาระ จำนวน 128 คน

1.2 ประชากรกลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย

2.1.1 ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 11 คน

2.1.2 ครุผู้สอนใน ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ จำนวน 50 คน

2.1.3 ผู้ทรงคุณวุฒิประกอบด้วยครุผู้สอนและ/หรือผู้บริหารสถานศึกษาของ

โรงเรียนที่มีผลการประเมินภายนอกในมาตรฐานที่ 4 อยู่ในระดับดีเยี่ยมไป

## 2. ขอบเขตด้านเนื้อหา

2.1 บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน

เป็นสำคัญได้แก่

2.1.1 การวางแผนการจัดการเรียนรู้

2.1.2 การจัดกิจกรรมการเรียนรู้

2.1.3 การจัดทำสำอนวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้

2.1.4 การวัดและประเมินผลการเรียนรู้

2.1.5 การนิเทศติดตามการจัดการเรียนรู้

2.1.6 การรายงานผลการจัดการเรียนรู้

2.2 ความต้องการในการพัฒนาตนเองของครุผู้สอน ได้แก่

2.2.1 ความต้องการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานค้านความรู้

2.2.2 ความต้องการพัฒนาตนเองตามมาตรฐานวิชาชีพครุ

2.3 แนวทางการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

## 3. ขอบเขตด้านพื้นที่

การวิจัยในครั้งนี้มีขอบเขตด้านพื้นที่คือโรงเรียนในกลุ่มเครือข่าย ไตรมิตร จำนวน 14 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลพานอง ตำบลหัวยีโป่ง และตำบลหัวขุลิ่ง อำเภอเมือง จังหวัด แม่ฮ่องสอน

## 4. ขอบเขตด้านเวลา

การวิจัยในครั้งนี้จะดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - 31 กรกฎาคม 2554

## นิยามศัพท์เฉพาะ

เพื่อความเข้าใจตรงกันการวิจัยครั้งนี้ได้นิยามศัพท์เฉพาะไว้ดังนี้

1. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง พฤติกรรมการปฏิบัติของผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูผู้สอนในกลุ่มเครือข่าย ไตรมิตร อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ประกอบด้วย การวางแผนการจัดการเรียนการสอน การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ การจัดทำสื่อนวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้ การคัดและประเมินผลการเรียนรู้การนิเทศติดตามการจัดการเรียนรู้ และการรายงานผลการจัดการเรียนรู้
2. แนวทางการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ หมายถึง ผลการสังเคราะห์ความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิเกี่ยวกับแนวทางการแก้ปัญหานบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาและความต้องการพัฒนาการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูผู้สอนกลุ่มเครือข่าย ไตรมิตร อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
3. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในโรงเรียนที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและยังหมายความรวมถึงผู้ที่รักษาภาระการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียนที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในกลุ่มเครือข่าย ไตรมิตร ปีการศึกษา 2553
4. ครูผู้สอน หมายถึง บุคลากรที่ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน กลุ่มเครือข่าย ไตรมิตร ปีการศึกษา 2553
5. ผู้ทรงคุณวุฒิ หมายถึง ครูผู้สอนที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไป และ มีวิทยฐานะชำนาญการพิเศษขึ้นไป และ/หรือผู้บริหารสถานศึกษา ของโรงเรียนที่มีผลการประเมินภายนอกในมาตรฐานที่ 4 อยู่ในระดับดีขึ้นไป
6. กลุ่มเครือข่าย ไตรมิตร หมายถึง สถานศึกษาที่มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 11 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบ้านหนองขาวกลาง โรงเรียนบ้านหนองเขียว โรงเรียนบ้านหัวยิปซิง โรงเรียนบ้านแก่นฟ้า โรงเรียนบ้านหัวยีดีอ้อเต่า โรงเรียนบ้านกลาง โรงเรียนชุมชนผาบ่ออง โรงเรียนหัวยเดื่อ โรงเรียนบ้านหัวยิปซิงกาน โรงเรียนบ้านท่าโน๊ปลงแดง และ โรงเรียนบ้านไม้ซางหานาม